



## AP 5 TØRKE - VÆR PÅ FORKANT MED DIN LIKVIDITET

STØTTET AF

# Promilleafgiftsfonden for landbrug

Årets kornhøst er efterhånden ved at være i hus og overblikket over majs- og græsensilagestakke mv. kan efterhånden anslås forsigtigt.

Desværre ser det ud til at tørken har sat sine tydelige spor på udbytterne. For rigtig mange landmænd med animalsk produktion vil dette betyde, at der skal købes ekstra foder ind eller at der forbruges af den mængde korn og grovfoder der ellers var tiltænkt til salg. De lave udbytter i såvel Danmark som andre dele af verden ser også ud til - aktuelt - at sætte sig i højere priser. For de fleste animalske producenter vil dette - alt andet lige – medføre, at der bør budgetteres et uforudset likviditetsmæssigt behov.

Planteavlerne oplever også udbyttenedgange, men som sælger af korn, raps og frø vil de højere priser på produkterne kunne opveje en del af de tabte udbytter i forhold til sidste år, men også her må det formodes at resultaterne og likviditeten vil blive dårligere end foregående år.

## FØRST RIGTIG VIRKNING FOR DE ANIMALSKE PRODUCENTER I 2019, MEN FOKUS SKAL RETTES NU

De indhøstede mængder vil formentlig betyde at de fleste animalske producenter vil kunne bruge egne foderbeholdninger frem til et stykke ind i 2019. Derudover har en del landmænd indkøbskontrakter eller anden afdækning der rækker frem i tiden. Med tiden vil disse kontrakter udløbe og egne foderbeholdninger slippe op. Det vil derfor være rettidig omhu at få gjort sin stilling op for resten af 2018 og hele 2019 allerede nu, således der kan tages de rette beslutninger for at imødegå konsekvenserne og for at have et ordentligt grundlag at diskutere

forhøjede kreditter eller anden finansiering med sit kreditinstitut. Det er – for de fleste - langt lettere at diskutere med sit kreditinstitut på forkant og vise hvilke konsekvenser, det ventes at have for virksomheden at de ekstreme forhold har medført yderligere likviditetsbehov. Det er vigtigt – i god tid - at fremvise en plan for likviditetsfremskaffelsen, hvor der regnes med effekt af egne tiltag og besparelser, frem for at komme når behovet opstår. Det viser handlekraft og initiativ og vil oftest blive taget godt imod i kreditinstituttet.

For 2018 vil det være oplagt at bruge budgetopfølgningen for de første to kvartaler og fremskrive budgettet for såvel resultat, likviditetsudvikling, statusopgørelser og balance for resten af 2018 med de nye udbytteforventninger, samt at få udarbejdet/revideret budgettet for 2019 med de yderligere omkostninger til indkøb og ændrede priser samt reducerede salgsprovenu fra de lavere mængder. Det er vigtigt at have statusopgørelserne med i budgetterne, så den fulde effekt af de lavere beholdninger vil slå igennem i både indtjening og balance/egenkapital. Derved opnås det fulde beslutningsgrundlag for både landmænd og samarbejdspartnere.

## **OVERVEJ PRODUKTIONSTEKNISKE ÆNDRINGER**

Situationens alvor giver også anledning til at gøre sig flere grundlæggende betragtninger vedrørende produktionen for det kommende år. Uheldigvis ledsages udbyttenedgangen aktuelt af lave priser på animalske produkter og svinekød i særdeleshed. Dette bør medføre at der regnes på de enkelte produktioner om der er produktionsmæssige tiltag, der kan bidrage til at løse den – forhåbentligt - midlertidige udfordring. Kan det eventuelt betale sig at nedsætte produktionen ved at få sorteret de dårligste dyr ud og holde den resterende besætning effektiv – eller kan det betale sig at sænke effektiviteten en smule i det hele taget? Kan det forsvares at bibeholde høje kapacitetsomkostninger – særligt lønomkostninger – i en periode som denne? Svarene findes i de enkelte besætninger og der må regnes på de likviditetsbesparende tiltag frem for alt med baggrund i konkrete forhold.

For visse producenter kan det være et oplagt tidspunkt at overveje en sanering af hele besætningen, hvis der har været produktionshæmmende sygdomme eller besætningen på anden vis ikke præsterer optimalt. En sanering er også en likviditetskrævende opgave, men med de nuværende forhold kan der næppe findes et bedre udgangspunkt for at beregne en positiv effekt af en sanering. Husk dog at der er lang indkøring og eventuelt at time den efter at have grise til salg i de - prismæssigt - normalt bedste sæsoner.

## **STRATEGISKE BESLUTNINGER**

Forholdene kan også benyttes til at genoverveje hele produktions-setuppet. Ligesom saneringer er gode at lave i tider med lav indtjening er det også gældende for reoveringer og produktionsændringer, da driftsindtjeningstab i perioden er beskedent. Derfor bør langsigtede budgetter, følsomhedsanalyser og nulpunkter for forskellige alternative scenarier afklares og

mulighederne diskuteres med finansielle samarbejdspartnere. Dette er selvfølgelig en on-going proces som bør være afklaret også i gode år, men eksekveringstidspunktet er bedre i den aktuelle situation end i et højindtjeningsår.

---

© 2021 - SEGES Projektsitet